

Rapport från genomförda dialogmöten, 1(3)

15 st dialogmöten har genomförts under november:

- Olika ledningsgrupper och nätverk inom koncernen
 - Direktörsgrupp
 - Ekonomidirektörsnätverk
- Samtliga fack inom samverkan
- Patient-respektive pensionärsorganisationerna
- Storsthlm - nätverk med kommunerna
- Representanter för kunskapsstyrningen



Frågorna som ställdes:

1. Vilka är era *tre viktigaste reflektioner* mot bakgrund av de prognoser som presenterats?
2. Mot bakgrund av allt som diskuterats – prognoserna, osäkerheterna och de scenarier som presenterats:

Vilka är de *tre främsta utmaningarna* för hälso-och sjukvården i Region Stockholm som ni kan se?



Rapport från genomförda dialogmöten, 2(3)

- sammanfattning av huvudpunkter som nämndes

- **Finansiering**

- Klarar vi ekonomin inom befintlig ram utifrån vårdutveckling och befolkningens förväntningar? Var finna medlen: skatt, statliga bidrag, egenavgifter?
- Kommer alternativa finansieringslösningar utanför regionens ansvar att växa fram?
- Prioriteringar nödvändiga –det offentliga kan inte möta alla behov.
- Effektivisera – kan administrationen på olika nivåer minska?

- **Kompetens**

- Hur klara konkurrensen med andra sektorer om kompetensen?
- Arbetsvillkor och arbetsmiljö måste förbättras för att attrahera personal, särskilt i 24/7 verksamhet
- Hur klara kraven på kontinuerlig kompetensutveckling? Hinner man med inom befintlig arbetstid? Finns resurserna (pengar, personaltid)?

- **Vårdbehov och vårdstruktur**

- Hur säkra att vården når dem med störst behov?
- Förebyggande viktigt och bör prioriteras, liksom egenvård
- Alla behov är inte hälsorelaterade och allt behöver inte omedelbart omhändertagande.
- Påverka och begränsa efterfrågan på vård.
- Hur säkra nära vård när belastningen på sjukhusvården är stor? Hur långt ner kan behoven av slutenvård tas om hand i systemet?
- Fler äldre multisjuka patienter i primärvården: primärvården måste få förutsättningar att klara sitt uppdrag.
- Hur säkra god och säker sjukvård i hemmet när hemsjukvården successivt byggs ut? Finns kompetensen tillgänglig?

Rapport från genomförda dialogmöten, 3(3)

- sammanfattning av huvudpunkter som nämndes

• Digitalisering

- Hur lyckas med styrningen av digitaliseringen?
- Digitalisering inget självändamål. Viktigt att digitaliseringen ses som ett redskap för verksamheten och inte verksamheten som ett redskap för nya IT applikationer.
- Digitaliseringen stödjer effektivisering, men skapar också stress och det är en utmaning för personal att orka med alla förändringar.
- Hur prioritera att it-strukturen ensas och inte bara förnyas inom mindre väl fungerande ramar?
- Hur säkra patientsäkerhet och individens skydd i den växande digitala vården?

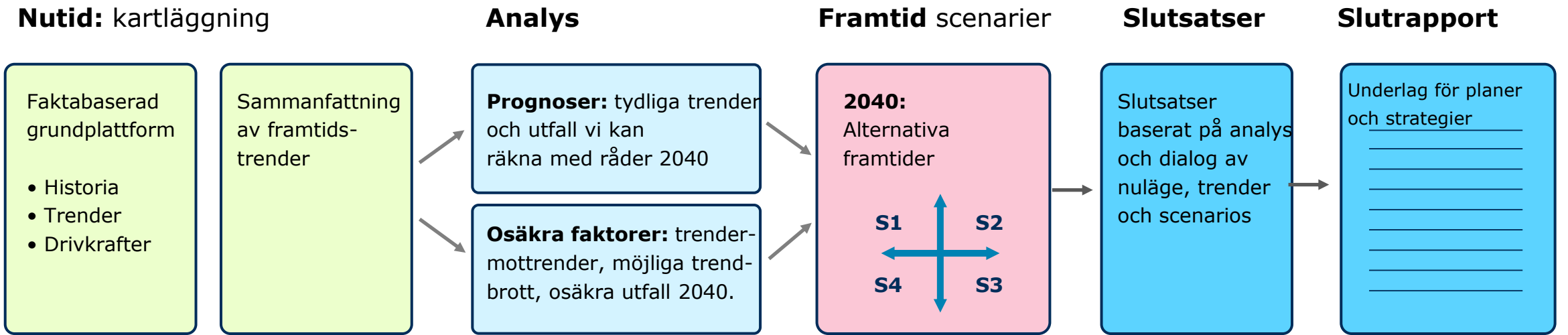
• Styrning

- Hur ska Region Stockholm mäkta med i den förändringsledning som behövs?
- Ledarskapet: utveckla kommunikation, satsa på uppföljning och konsekvens
- Kombinera kunskapsstyrning och tillitsbaserad styrning
- Vården måste vara sammanhållen och sömlös i region och mellan region och kommun. Samordningen måste förbättras.
- Ganska obefintlig styrning i teknikutvecklingen: det behövs en nationell styrning av den
- Hur få balans mellan efterfrågestyrd och behovsbaserad vård?

• Övrigt

- Långsiktigt hållbar resursplanering krävs.
- Anhöriga berörs inte i underlaget men de bär ett stort lass i vård och omsorg.
- Man talar om att satsa på att motverka en ojämlik hälsa. Utifrån prognoserna ser den ut att öka. Hur motverka och hur agera i vården?
- Det är viktigt att man involverar civilsamhället i samverkan. Det gäller särskilt funktionshinderrörelsen.
- Vi är beroende av globaliseringen.

Utredningens arbetsprocess under avslutningsfasen



HSN
maj 2022

Digital
delning
planerad till
v.10-11